



Confédération Nationale
de la Boulangerie
et Boulangerie-Pâtisserie
Française

24 avril 2025

Webinaire Gestion et pilotage d'entreprise

*Animé par **Daniel Mroczko**, expert-comptable au cabinet « Experts & Associés » et
Lionel Broilliard Dirigeant Consultant du cabinet « Red Pepper Consulting »*



Présentation



Lionel BROILLIARD

Dirigeant du Cabinet

[Red Pepper Consulting](#)

Accompagnement et formation
des artisans boulangers



Daniel MROCZKO

Expert-comptable

[Experts & Associés](#)

Ordre de Paris IDF

Commissaire aux comptes
Cour d' Appel de Paris



Sommaire

- 1- Préambule : le profil type de boulangerie-pâtisserie
 - 2- Le chiffre d'affaires
 - 3- La marge
 - 4- Le personnel
 - 5- Les frais généraux
 - 6- La trésorerie et capacité d'autofinancement
 - 7- Se faire accompagner
-



1- Préambule : le profil type de boulangerie-pâtisserie

Structure de 6 salariés

Capitaux familiaux

Exercice en SARL ou SAS

Partenariats avec les meuniers

Entreprises individuelles

CA moyen 2023 : 328K€

EBE : 14,5%

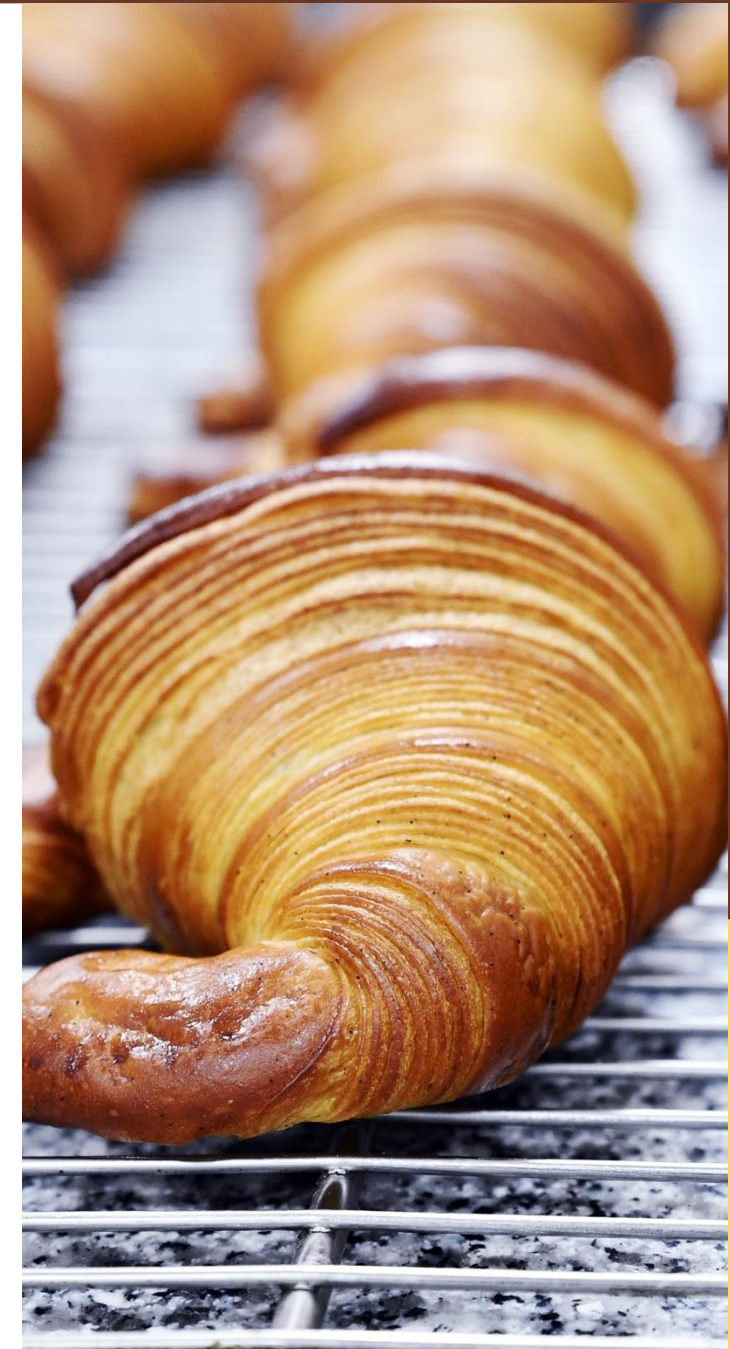
Résultat d'exploitation : 12,6%

Sociétés

CA moyen 2023 : 781K€

EBE : 9,4%

Résultat d'exploitation : 6,3%





2- Le chiffre d'affaires

**Le chiffre d'affaires moyen est passé
de 622k€ à 781k€
entre 2018 et 2023
2024 est resté stable**

Poids moyen des familles :

Pain :	44,3%
Viennoiserie :	18%
Pâtisserie :	18,9%
Snacking :	15,4%
Autres :	4,4%

3- La marge : Objectif marge brute : 80%

Marge Fabrication :

Marge réalisée en 2021 : 76%

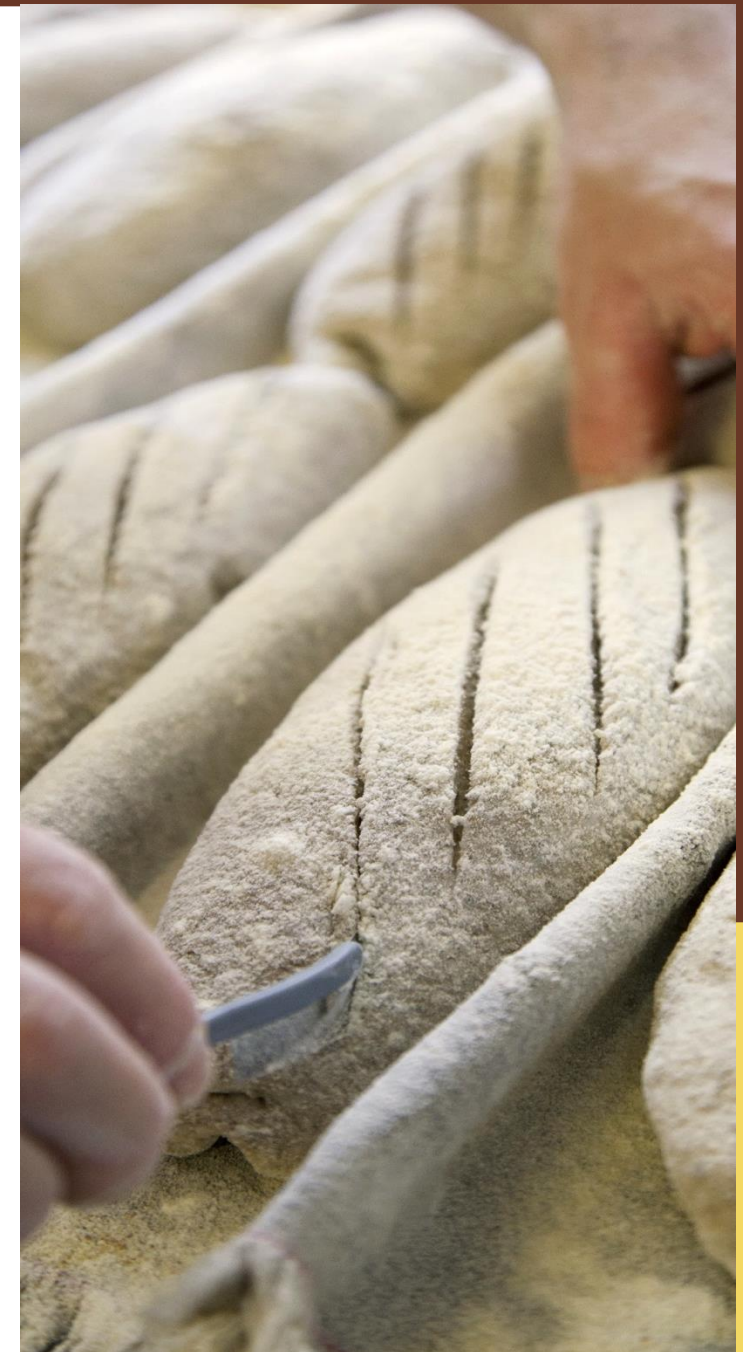
Marge réalisée en 2022 : 74%

Marge réalisée en 2023 : 69%

Marge réalisée en 2024 : 68%

Impact de la marge sur la trésorerie

- **Entreprises individuelles**
 - Crédit fournisseur : 42j
 - Rotation des stocks : 20j
 - BFR : -12j
 - Stabilité de ces ratios dans le temps
- **Sociétés**
 - Crédit fournisseur : 36j
 - Rotation des stocks : 7j
 - BFR : -14j
 - Stabilité de ces ratios dans les temps



4- Le personnel (1/2)

Entreprises individuelles

Charges de personnel 2022 : 42,3%

Charges de personnel 2023 : 43,52%

Augmentation 2022/2023 : +3%

Stabilité 2023/2024 : +0,5%

Ratio de productivité : 1 personne réalise près de 100K€ de CA.

Sociétés

Salaires et charges sociales 2023 : 38,14%

Salaires et charges sociales 2024 : 40,7%

Charges de personnel : +6,7%

Stabilité 2023/2024 : +0,6%

Ratio de productivité : 1 personne réalise près de 93K€ de CA.





4- Le personnel (2/2)

**Evolution du taux de prime de fin d'année
boulangerie :**

- 3,84 % à partir du 1er janvier 1996 ;**
- 4,25 % à partir du 1er janvier 2024 ;**
- 4,50 % à partir du 1er janvier 2025 ;**
- 4,75 % à partir du 1er janvier 2026 ;**
- 5 % à partir du 1er janvier 2027.**



5- Les frais généraux : Objectif max : 17/18%

Chiffre d'affaires	100
Achats y compris achats marchandises	28,08
Produits Entretien	0,35
Emballages	3,3
Variation stocks achats	0
Fournitures non stockées (énergie)	3,72
Eau	0,35
Fournitures Entretien, petit équip.	0,82
Fournitures administratives	0,1
Crédit bail	0,75
Locations immobilières	5,69
Locations mobilières, autres locations	0,92
Entretien réparations	0,98
Assurance	0,82
Honoraires	1,81
Frais télécom, postaux	0,17
Services bancaires	0,6
Commissions CB	0,54
Impôts et taxes	1,53
Salaires et charges sociales	40,70
Frais financiers	0,47
Dotations amortissements	2,41
Autres	0,2
Total des charges	94,31
Résultat	5,69

Soit pour 789K€ de C.A. un résultat attendu de 44K€.

6- La trésorerie et capacité d'autofinancement (1/2)

Entreprises individuelles

Evolution 2022/2023

CAF (capacité auto-financement) : 52K€

Emprunts : 32K€

Trésorerie : 32K€

Sociétés

Evolution 2022/2023

CAF(capacité auto-financement) : 52K€

Emprunts : 367K€

Trésorerie : 99K€

Evolution 2023/2024 : stabilité de la trésorerie, essentiellement par prudence : limitation des investissements et variations coût des matières premières.



6- La trésorerie et capacité d'autofinancement (2/2)

Acquisition du fonds

- Entre 80 et 100% du CA HT en IDF, 60% et 80% en province

Avec l'augmentation des taux d'intérêt, la capacité d'emprunt diminue. L'apport personnel sollicité par les banques augmente.

Plan de financement en 2021

- Emprunt 80%.
- Taux 1,5%
- Mensualités pour 80.000 euros empruntés : 1004€

Plan de financement en 2024

- Emprunt : 73,5%
- Taux 4%
- Mensualités pour 73.500 euros empruntés : 1004€

Préconisation : constituer un apport personnel plus conséquent avant d'emprunter. (27% d'apport au lieu de 20%)





7- Se faire accompagner

Les experts-comptables

Analyses des éléments passés,
Travail sur l'avenir au travers des
prévisionnels

Optimisations

Financements

Consultant opérationnel

Travail avec l'expert comptable
pour mettre en œuvre
l'opérationnalité

Conseil les dirigeants sur les
mises en place possibles

Anticipe l'avenir au-delà des
prévisionnels

Merci de votre attention !

Retrouvez-nous sur...



www.boulangerie.org



Confédération Nationale
de la Boulangerie
et Pâtisserie
Française

